

Képviselő-testületi előterjesztés

2026. február 18.

Tárgy: Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026. évi üzleti terve

Előterjesztő: Farkas Éva Erzsébet polgármester

Ügyiratszám: I/14-1/2026

Melléklet: Üzleti terv, FEB jegyzőkönyv

Készítette: Makói Közös Önkormányzati Hivatal – Makó székhelytelepülés hivatala - Pénzügyi Iroda

.....
Horváthné Harkai Rita
irodavezető

Témafelelős:
Horváthné Harkai Rita
irodavezető

Az előterjesztést látta:

.....
.....
.....

Véleményezésre megküldve: Ügyrendi és Pénzügyi Bizottság
Makovecz Imre és Városüzemeltetési Bizottság

Törvényességi véleményezésre bemutatva:

.....
dr. Bodnár Gréta
jegyző

A napirend előterjesztőjének jóváhagyása:

.....
Farkas Éva Erzsébet
polgármester



MAKÓ VÁROS POLGÁRMESTERÉTŐL

Ikt.sz: I/14-1/2026

Üi.: Horváthné Harkai Rita

Előterjesztés

Tárgy: Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft.
2026. évi üzleti terve

Melléklet: Üzleti terv, FEB jegyzőkönyv

Makó Város Önkormányzat Képviselő-testülete

M a k ó

Tisztelt Képviselő-testület!

A Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. (a továbbiakban: Kft.) 2026. évi üzleti tervét a hatályos jogszabályok ismeretében, a működéshez elengedhetetlenül szükséges pénzeszközök biztosítása mellett dolgozta ki, mely alapvetően biztosítja a feladatainak zökkenőmentes ellátását.

A Kft. 2026. évben tervezett fő tevékenysége a távhőszolgáltatás üzemeltetése.

A Kft. összesen 417.043 e Ft bevétellel kalkulál 2026. évre és a működéséhez nem számol önkormányzati támogatással. Kiadásait 429.000 e Ft-os szinten tervezi.

A Képviselő-testület Makó Város Önkormányzata 2026. évi költségvetési rendeletének elfogadását követően, mint egyszemélyes alapító hagyja jóvá társasági üzleti tervét.

Tisztelt Képviselő-testület!

A fentiekre tekintettel, a következő határozati javaslatot terjesztem a Képviselő-testület elé:

HATÁROZATI JAVASLAT

Makó Város Önkormányzat Képviselő-testülete, mint a Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. (székhely: 6900 Makó, Návay L. tér 5-7., képviseli: Czödör Szilvia ügyvezető, a továbbiakban: Kft.) alapítója elfogadja a Kft. 2026. évi üzleti tervét az előterjesztés melléklete szerinti tartalommal, amely szerint a Kft. önkormányzati támogatással nem számol.

Határidő: azonnal

Felelős: polgármester

Erről értesítést kap:

- Makó város polgármestere
- Makó Közös Önkormányzati Hivatal jegyzője
- Makói Közös Önkormányzati Hivatal – Makó székhelytelepülés hivatala - Pénzügyi Iroda
- Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. ügyvezetője
- Irattár

M a k ó, 2026. február 11.



Farkas Éva Erzsébet
polgármester

JEGYZŐKÖNYV

**Makói Városgazdálkodási
Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság**

Felügyelőbizottsága

2026. február 06. napi üléséről

J E G Y Z Ő K Ö N Y V

Készült a Makói Városgazdálkodási Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (székhelye: 6900 Makó, Náway Lajos tér 5-7.) Makó, Széchenyi tér 7. II. emelet 6. irodájában **2026. február 06-án.**

Jelen vannak: Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke
Vígh Gábor, a Felügyelőbizottság tagja
Kómár Mátyás, a Felügyelőbizottság tagja

Jelen van továbbá: Czödör Szilvia ügyvezető
Balázs Gábor műszaki vezető
Radics Julianna jegyzőkönyvvezető

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Köszönti a bizottság tagjait, és a további megjelenteket. Megállapítja, hogy a Felügyelőbizottság határozatképes létszámban együtt van, az ülést megnyitja. A jegyzőkönyv hitelesítésére felkéri Vígh Gábor felügyelőbizottsági tagot. Megkérdezi, hogy elvállalja-e.

Vígh Gábor *felügyelőbizottsági tag a jegyzőkönyv hitelesítését elvállalja.*

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Megállapítja, hogy a jegyzőkönyv hitelesítője Vígh Gábor felügyelőbizottsági tag.

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Ismerteti az ülés napirendi pontjait:

1. Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026. évi üzleti terv elfogadása
2. Egyebek

Kérdés, vélemény nem lévén, szavazásra teszi fel a napirend elfogadását.

Megállapítja, hogy a Felügyelőbizottság 3 igen szavazattal, ellenszavazat és tartózkodás nélkül – egyhangúlag - a következő határozatot hozza:

1/2026. (02.06.) FB. h.

Tárgy: Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. Felügyelőbizottsága 2026. február 06. napi ülésének napirendje

HATÁROZAT

A Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. Felügyelőbizottsága 2026. február 06. napi ülésének napirendjét az alábbiak szerint határozza meg:

1. Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026. évi üzleti terv elfogadása
2. Egyebek

Erről értesítést kap:

- 1./ Felügyelőbizottság tagjai
- 2./ Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft.
- 3./ Titkárság
- 4./ Irattár

1. sz. napirendi pont

Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026. évi üzleti terv elfogadása

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Megadja a szót Czödör Szilvia ügyvezetőnek, hogy mondjon néhány szót a 2026. évi üzleti tervről.

Czödör Szilvia ügyvezető: Külön kiemelném, hogy Önkormányzattól nem kérünk támogatást. A 2026. évi üzleti terv közel mínusz 12 millió Ft-tal van tervezve, valamivel több, mint a fele távhő veszteség, másik fele egyéb.

Az egyébnél a tárgyi eszközök értékcsökkenéséből adódik a veszteség. A távhőnél a tervnél a 2024. évi felhasznált mennyiségekkel lett számolva, mivel az Energia Hivatal a támogatás összegének megállapításánál is ezzel számolt.

Villamos energia, földgáz esetében a szerződés alapján, illetve a földgáznál még a januári hidegre való tekintettel megemelt lekötött mennyiséggel lett tervezve. A rendkívüli időjárás miatt januárban a lekötött gáz mennyiséget meg kellett emelni. Új jogszabály miatt már év elején kell szerződést kötni 2026. októbertől 2027. októberéig tartó fűtési időnyire. A már megkötött szerződésekben megemeltük a lekötött mennyiséget, mert az általános statisztika szerint hét gyengébb évet hét erősebb téli hideg követ.

Geotermikus energiánál a 2024. évi mennyiséggel lett számolva. A hőveszteség 25-30 %-os.

Várjuk a pályázat pozitív eredményét, az sokat javítana a hőveszteségi mutatókon. Január 15-én kaptunk tisztázandó kérdéseket a pályázattal kapcsolatban, ezeket január 21-én megválasztuk.

Az egyéb havi díjas szolgáltatásoknál nem számoltunk díjemeléssel.

Személyi jellegű kiadások esetében a bér 15 %-os emelésével lett számolva.

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Miért nem kérnek az Önkormányzattól támogatást?

Czödör Szilvia ügyvezető: Igaz, hogy negatív az eredmény, de annak egy része écs, amely pénzmozgást nem eredményez. (pl. a 2025. évi várható eredmény is mínusz 65 millió Ft, ebből közel 60 millió Ft a térítésmentesen átadott tárgyi eszközök értékcsökkenése miatt.)

Vígh Gábor, a Felügyelőbizottság tagja: Lesz-e a kormány által nemrégiben bejelentett távhő kompenzáció? A hőveszteséget figyelembe fogják venni?

Czödör Szilvia ügyvezető: Lesz kompenzáció, de csak a lakossági fogyasztókat érinti. Az alapidíjra nem jár, a fogyasztás 30 százaléka. Február 20-ig tájékoztatni kell a fogyasztókat. A februárban kiállításra kerülő számlákban számoljuk el a kompenzációt. Számlázást követően adatot kell szolgáltatnunk az Energia Hivatalnak.

A hőveszteségünk a MATERM-től vásárolt geotermikus hőenergia és a fogyasztóknak átadott hőmennyiség közötti különbözet. Ez átlagban 25-30 % körül mozog, ami igen magas. A megnyert pályázat után jelentősen csökkenne a hőveszteség.

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: A beszámolóban szerepeltetni kell a pályázatot a hőveszteség miatt. A 25-30 % érték nem elfogadható, 10 % alá kell menni. Van-e elmaradás a lakossági fogyasztóknál?

Czödör Szilvia ügyvezető: A megnyert pályázat után jelentősen csökkenne a hőveszteség.

Távhő fogyasztóknál a kiszámlázott díjak kb. 80 %-a folyik be. Az elmaradások behajtására fizetési felszólítókat küldünk. A mai napon 40.508 ezer Ft a kintlévőségünk, melynek 61 %-a már bírósági eljárás alá van vonva, az eljárások 54,7 %-a az utóbbi öt évben lett indítva. A 2025. évben indított ügyekből ketten már rendezték a teljes tartozásukat a közelmúltban. Hátralékos ügyeknél mindig igyekszünk először a megegyezésre, részletfizetést engedélyezünk, mely hatálya alatt kamatot nem számolunk fel.

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Van-e a közületi fogyasztók részéről tartozás?

Czódör Szilvia ügyvezető: Egyéb és KKI részéről 30 napon belüli tartozás van, illetve azon egyéb fogyasztók, akiknek 30 napon túli a tartozás, indítottunk ügyet.

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Van-e kérdés, észrevétel az elhangzottakhoz?

Kómár Máttyás, a Felügyelőbizottság tagja: Van-e valamilyen fejlemény a Jégpálya palánk ügyében?

Czódör Szilvia ügyvezető: Nincs semmi fejlemény, jelenleg a II. telepen fedett helyen tároljuk. 2025-ben 2 db leamortizált, forgalomból kivont pótkocsit értékesítettünk. Van még egy utánfutó és egy gépjármű eléggé leamortizált állapotban, ezeket is szeretnénk eladni. A gépjármű egy Hyundai platós kisautó. A többi gépjármű át lett adva a Szolgáltatónak.

Vígh Gábor, a Felügyelőbizottság tagja: A Jégpálya palánkot ajánljuk fel a Jégkorong Szövetségnek.

Czódör Szilvia ügyvezető: Jó ötletnek tartom.

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Van kérdés, észrevétel a 2026. évi üzleti terv elfogadásához?

Megállapítja, hogy a Felügyelőbizottság 3 igen szavazattal, ellenszavazat és tartózkodás nélkül – egyhangúlag - a következő határozatot hozza:

2/2026. (02.06.) FB. h.

Tárgy: Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026. évi üzleti terv elfogadása

HATÁROZAT

A Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. Felügyelőbizottsága megtárgyalta a „- Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026. évi üzleti terv elfogadása” tárgyú napirendi pontot elfogadja.

Erről értesítést kap:

- 1./ Felügyelőbizottság tagjai
- 2./ Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft.
- 3./ Titkárság
- 4./ Irattár

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: A 2. napirendi pont, egyebekhez van-e kérdés, észrevétel?

Czödör Szilvia ügyvezető: Bemutatja az új műszaki vezetőt, Balázs Gábort. 2026. február 03-tól lett kinevezve, tájékoztatva a 2026/2027. évi gázbeszerzésről, kapacitásnövelésről (2026. év elején növelni kellett a gáz lekötést a nagy hideg miatt), a tápvíz elfolyásáról. Van helyismerete, felzárkózik.

Kérdés, észrevétel, hozzászólás nem történt.

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Megállapítja, hogy az ülés napirendjei megtárgyalásra kerültek. Megköszöni a jelenlévők munkáját, az ülést bezárja.

K. m. f.



Dr. Hadik György
a Felügyelőbizottság elnöke



Vigh Gábor
a Felügyelőbizottság tagja
jegyzőkönyv-hitelesítő



Radics Julianna
jegyzőkönyvvezető

Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft

Távhőszolgáltatási üzletág

Székhely: 6900 Makó, Náray Lajos tér 5-7

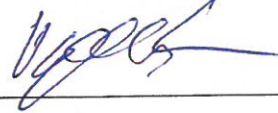
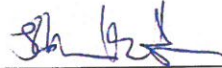
Levelezési cím: 6900 Makó, Széchenyi tér 7. fsz. 6. Tel.: +36-62-212-837

Bank, sz. OTP Makó, 11735074-20516978 Adószám.: 18458635-2-06

e-mail: info@makotavho.hu

Jelenléti ív

2026. február 06. napi Felügyelőbizottsági ülésről

Név	Szervezet	Aláírás
Dr. Hadik György	Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. FEB Elnök	
Vígh Gábor	Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. FEB tag	
Kómár Mátyás	Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. FEB tag	
Molnár Viktor	Kalkulus Control Kft. ügyvezető/könyvvizsgáló	
Czödör Szilvia	Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. ügyvezető	
Radics Julianna	Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. jegyzőkönyvvezető	
Balogh Gábor	Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. Hűvelő Vezető	