

Képviselő-testületi előterjesztés

2025. február 19.

Tárgy: Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti terve

Előterjesztő: Farkas Éva Erzsébet polgármester

Ügyiratszám: I/119-1/2025

Melléklet: Üzleti terv, FEB jegyzőkönyv

Készítette: Makói Közös Önkormányzati Hivatal – Makó székhelytelepülés hivatala - Pénzügyi Iroda

.....
Horváthné Harkai Rita
irodavezető

Témafelelős:

.....
Horváthné Harkai Rita
irodavezető

Az előterjesztést látta:

de kl
.....
kl
.....

Véleményezésre megküldve:

Ügyrendi és Pénzügyi Bizottság
Makovecz Imre és Városüzemeltetési Bizottság

**Törvényességi véleményezésre
bemutatva:**

.....
dr. Bodnár Gréta
jegyző

**A napirend előterjesztőjének
jóváhagyása:**

.....
Farkas Éva Erzsébet
polgármester



MAKÓ VÁROS POLGÁRMESTERÉTŐL

Ikt.sz: I/119-1/2025
Üi.: Horváthné Harkai Rita

Előterjesztés

Tárgy: Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti terve

Melléklet: Üzleti terv, FEB jegyzőkönyv

Makó Város Önkormányzat Képviselő-testülete

M a k ó

Tisztelt Képviselő-testület!

A Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. (a továbbiakban: Kft.) 2025. évi üzleti tervét a hatályos jogszabályok ismeretében, a működéshez elengedhetlenül szükséges pénzeszközök biztosítása mellett dolgozta ki, mely alapvetően biztosítja a feladatainak zökkenőmentes ellátását.

A Kft. 2025. évben tervezett fő tevékenysége a távhőszolgáltatás üzemeltetése.

A munkabérek tekintetében a kötelező minimálbér/garantált bérminimum figyelembevételével számolt. A Kft. összesen 460.721 e Ft bevétellel kalkulál 2025. évre és a működéséhez nem számol önkormányzati támogatással. Kiadásait 448.310 e Ft-os szinten tervezi.

A Képviselő-testület Makó Város Önkormányzata 2025. évi költségvetési rendeletének elfogadását követően, mint egyszemélyes alapító hagyja jóvá társaságai üzleti tervét.

A Képviselő-testület 19/2023. (II.22.) MÖKT h. számú határozatával döntött a Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. ügyvezetője munkabérének megállapításáról 2023. március 1. napjától bruttó 600.000,- Ft/hó összegben.

Javaslom, hogy az ügyvezető munkabérét 2025. március 1. napjától bruttó 800.000 Ft/hó összegben állapítsuk meg.

Tisztelt Képviselő-testület!

A fentiekre tekintettel, a következő határozati javaslatokat terjesztem a Képviselő-testület elé:

1. sz. HATÁROZATI JAVASLAT

1. Makó Város Önkormányzat Képviselő-testülete, mint a Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. (székhely: 6900 Makó, Návay L. tér 5-7 képviseli: Czödör Szilvia ügyvezető) alapítója és tulajdonosi jogkört gyakorlója, a Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. Alapító okirata VI. 1. c) pontjában meghatározott hatáskörében eljárva úgy határoz, hogy a Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. ügyvezetője, **Czödör Szilvia** (lakcím: 6914 Pitvaros, Mezőhegyesi út 39/A/3.) **munkabérét 2025. március 1. napjától bruttó 800.000,- Ft/hó összegben állapítja meg.**
2. A képviselő-testület felhatalmazza a polgármestert a módosított munkaszerződés aláírására.

Határidő: azonnal
Felelős: polgármester

Erről értesítést kap:

- Makó város polgármestere
- Makó Közös Önkormányzati Hivatal jegyzője
- Makói Közös Önkormányzati Hivatal – Makó székhelytelepülés hivatala – Jegyzői Iroda – Jogi csoport
- Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. ügyvezetője
- Irrattár

2. sz. HATÁROZATI JAVASLAT

Makó Város Önkormányzat Képviselő-testülete, mint a Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. (székhely: 6900 Makó, Návay L. tér 5-7., képviseli: Czödör Szilvia ügyvezető, a továbbiakban: Kft.) alapítója elfogadja a Kft. 2025. évi üzleti tervét az előterjesztés melléklete szerinti tartalommal, amely szerint a Kft. önkormányzati támogatással nem számol.

Határidő: azonnal
Felelős: polgármester

Erről értesítést kap:

- Makó város polgármestere
- Makó Közös Önkormányzati Hivatal jegyzője
- Makói Közös Önkormányzati Hivatal – Makó székhelytelepülés hivatala - Pénzügyi Iroda
- Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. ügyvezetője
- Irrattár

M a k ó, 2025. február 17.


Farkas Éva Erzsébet
polgármester



JEGYZŐKÖNYV

**Makói Városgazdálkodási
Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság**

Felügyelőbizottsága

2025. február 12. napi üléséről

J E G Y Z Ő K Ö N Y V

Készült a Makói Városgazdálkodási Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (székhelye: 6900 Makó, Návay Lajos tér 5-7.) Makó Város Önkormányzat (6900 Makó Széchenyi tér 22. fsz. Alpolgármesteri iroda) telephelyén **2025. február 12. napján**.

Jelen vannak: Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke
Kószó Ferencné, a Felügyelőbizottság tagja
Kómár Mátyás, a Felügyelőbizottság tagja

Jelen van továbbá: Horváthné Harkai Rita Makói Közös Önkormányzati Hivatal részéről,
Dr. Bakos Tamás Makói Közös Önkormányzati Hivatal részéről
Czödör Szilvia ügyvezető
Siket Tibor műszaki vezető
Radics Julianna jegyzőkönyvvezető

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Köszönti a bizottság tagjait, és a további megjelenteket. Megállapítja, hogy a Felügyelőbizottság határozatképes létszámban együtt van, az ülést megnyitja. A jegyzőkönyv hitelesítésére felkéri Kószó Ferencné felügyelőbizottsági tagot. Megkérdezi, hogy elvállalja-e.

Kószó Ferencné *felügyelőbizottsági tag a jegyzőkönyv hitelesítését elvállalja.*

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Megállapítja, hogy a jegyzőkönyv hitelesítője Kószó Ferencné felügyelőbizottsági tag.

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Ismerteti az ülés napirendi pontjait:

1. Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2025. évi FEB munkaterv elfogadása
2. Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti terv elfogadása
3. Egyebek

Kérdés, vélemény nem lévén, szavazásra teszi fel a napirend elfogadását.

Megállapítja, hogy a Felügyelőbizottság 3 igen szavazattal, ellenszavazat és tartózkodás nélkül – egyhangúlag - a következő határozatot hozza:

1/2025. (02.12.) FB. h.

Tárgy: Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. Felügyelőbizottsága 2025. február 12. napi ülésének napirendje

HATÁROZAT

A Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. Felügyelőbizottsága 2025. február 12. napi ülésének napirendjét az alábbiak szerint határozza meg:

1. Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2025. évi FEB munkaterv elfogadása
2. Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti terv elfogadása

3. Egyebek

Erről értesítést kap:

- 1./ Felügyelőbizottság tagjai
- 2./ Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft.
- 3./ Titkárság
- 4./ Irattár

1. sz. napirendi pont

Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2025 évi FEB munkaterv elfogadása

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Kérdezi, hogy van-e kérdés, észrevétel.

Kérdés, észrevétel nem lévén, szavazásra teszi fel a napirendi pontot.

Megállapítja, hogy a Felügyelőbizottság 3 igen szavazattal, ellenszavazat és tartózkodás nélkül – egyhangúlag - a következő határozatot hozza:

2/2025. (02.12.) FB. h.

Tárgy: Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2025 évi FEB munkaterv elfogadása

HATÁROZAT

A Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. Felügyelőbizottsága megtárgyalta a „- Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2025 évi FEB munkaterv elfogadása” tárgyú napirendi pontot elfogadásra javasolja.

Erről értesítést kap:

- 1./ Felügyelőbizottság tagjai
- 2./ Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft.
- 3./ Titkárság
- 4./ Irattár

2. sz. napirendi pont

Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti terv elfogadása:

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: átadja a szót Czödör Szilvia ügyvezetőnek.

Czödör Szilvia ügyvezető: A 2025. évi üzleti tervben 12.411 eFt eredménnyel számol. Fő tevékenység továbbra is a távhőszolgáltatás. A Kft. 460.411 eFt bevétellel kalkulál, kiadást 448.310 eFt-ot tervez. A személyi jellegű költségek esetében a kötelező minimálbér/bérminimum mértékével számol. (Létszám 2025-ben 4 fővel csökkent.) Anyagjellegű ráfordítás a 2024. várható alapján, karbantartás oldalon plusz költség nincs tervezve, mivel pályázati úton szeretnénk forrásokhoz jutni, így egyéb karbantartásra 7 mFt . Pályázatból nyert forrásból a Hunyadi utcai hőközpont rendszerrekonstrukcióját szeretnénk megvalósítani.

Kószó Ferencné, a Felügyelőbizottság tagja: A Jégpályát ki üzemelteti? Az utána elszámolt értékcsökkenés rontja az eredményt.

Siket Tibor, műszaki vezető: Az épületek után 2% az elszámolt értékcsökkenés, ez több évtizedig eltarthat. A Palánkot értékesíteni kellene.

Kószó Ferencné, a Felügyelőbizottság tagja: A Városgazdálkodásnak történő eszköz átadás mikor valósul meg?

Czödör Szilvia, ügyvezető: Folyamatban van, a költség, illetve bevétel be van tervezve mindkét részről.

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Magyarhertelend kié, ki üzemelteti? A jövőben egy esetleges felújítás után újra üzembe lehetne helyezni?

Czödör Szilvia, ügyvezető: Az áramon kívül egyéb költsége nincs. Egy vevő részéről volt érdeklődés.

Siket Tibor, műszaki vezető: Felújítani nincs rá igény és nem is gazdaságos (kb. 1 mFt/m², 200 m²-ről beszélünk).

Kószó Ferencné, a Felügyelőbizottság tagja: A 2025. évi üzleti tervben az áram- és gáz beszerzésben szereplő mennyiségek megfelelően lettek-e beállítva?

Czödör Szilvia, ügyvezető: Mind a villamosenergia, mind a földgáz beszerzésnél a lekötött mennyiséggel minden rendben. A földgáz esetében fordulhat elő alulvételezés, ez esetben kötbért kell fizetni, de ez még mindig kevesebb, mintha a lekötött mennyiséget túllépjük. (Erre azért van szükség, mert ha leesik a külső hőmérséklet, a gázkazánoknak működni kell, nem elég a termálvíz.)

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Kérdezi, hogy van-e kérdés, észrevétel.

Kérdés, észrevétel nem lévén, szavazásra teszi fel a napirendi pontot.

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: *Megállapítja, hogy a Felügyelőbizottság 3 igen szavazattal, ellenszavazat és tartózkodás nélkül – egyhangúlag - a következő határozatot hozza:*

3/2025. (02.12.) FB. h.

Tárgy: Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti terv elfogadása

HATÁROZAT

A Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. Felügyelőbizottsága megtárgyalta a „- Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti terv elfogadása” tárgyú napirendi pontot elfogadásra javasolja.

Erről értesítést kap:

- 1./ Felügyelőbizottság tagjai
- 2./ Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft.
- 3./ Titkárság
- 4./ Irattár

3.sz. napirendi pont


Egyebek


Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Kérdezi, hogy az egyebek között kérdés, észrevétel, hozzászólás van-e.

Kérdés, észrevétel, hozzászólás nem történt.

Dr. Hadik György, a Felügyelőbizottság elnöke: Megállapítja, hogy az ülés napirendjei megtárgyalásra kerültek. Megköszöni a jelenlévők munkáját, az ülést bezárja.

K. m. f.


Dr. Hadik György
a Felügyelőbizottság elnöke


Kószó Ferencné
a Felügyelőbizottság tagja
jegyzőkönyv-hitelesítő


Radics Julianna
jegyzőkönyvvezető

Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft

Távhíjszolgáltatási üzletág

Székhely: 6900 Makó, Návay Lajos tér 5-7

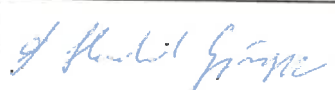

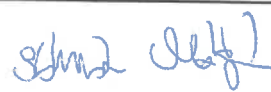


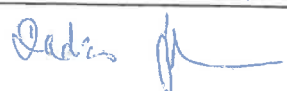

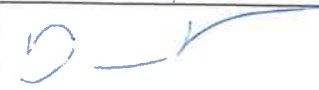
Levelezési cím: 6900 Makó, Széchenyi tér 7. II. em. 7. Tel.: +36-62-212-837

Bank, sz. OTP Makó, 11735074-20516978 Adószám.: 18458635-2-06

e-mail: tavho.mako@gmail.com info@makotavho.hu

Jelenléti ív

2025. február 12. napi Felügyelő Bizottsági ülésről

Név	Szervezet	Alíírás
Dr. Hadik György	Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. FEB Elnök	
Kószó Ferencné	Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. FEB tag	
Kómár Mátyás	Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. FEB tag	
Czödör Szilvia	Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft.	
Siket Tibor	Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft.	
Radics Julianna	Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft.	
HORVÁTHNÉ HARKAI RITA	Makói Közös Önközm. hivatal	
DR. BAKOS TAMÁS	KKÖH	

2025. évi MUNKATERV

- 1) Tervezett időpont: 2025. február első fele
Tervezett napirendi pontok:
 - 2025. évi üzleti terv megtárgyalása és elfogadása

- 2) Tervezett időpont: 2025. május első fele
Tervezett napirendi pontok:
 - 2024. évi beszámoló jelentés és eredmény felhasználásának megtárgyalása és elfogadása
 - 2024. évi belső ellenőrzésről szóló beszámoló jelentés megtárgyalása és elfogadása

- 3) Tervezett időpont: 2025. szeptember második fele
Tervezett napirendi pontok:
 - Beszámoló a Társaság 2025. I. félévi gazdálkodásáról

- 4) Tervezett időpont: 2025. december első fele
Tervezett napirendi pontok:
 - Beszámoló a Társaság 2025. I-III. negyedévi gazdálkodásáról
 - 2026. évi belső ellenőrzési terv megtárgyalása és elfogadása
 - Felügyelő Bizottság 2026. évi munkatervének jóváhagyása
 - Tájékoztató a belső ellenőrzés tárgy évi munkájáról

Makó, 2025. február 05.


Dr. Hadik György
Felügyelő Bizottság elnöke

Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft
Székhely: 6900 Makó, Návay Lajos tér 5-7.
Telephely: 6900 Makó, Széchenyi tér 7. II. em.
Tel: 06-62/212-837
Bank. sz. OTP Makó, 11735074-20516978 Adószám: 18458635-2-06
e-mail: info@makotavho.hu

Tárgy: ÜZLETI TERV 2025.

Tisztelt Felügyelő Bizottság!

A Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. a 2025. évi üzleti tervét, a jelenleg hatályos jogszabályok ismeretében, a működéshez elengedhetetlenül szükséges pénzeszközök biztosítása mellett dolgozta ki,

Az üzleti terv **12.411 e Ft pozitív eredménnyel** számol.

A kft. 2025. évre tervezett fő tevékenységei alábbiak:

- Távhőszolgáltatás

A Kft. összesen **460.721 e Ft** bevétellel kalkulál 2025. évre vonatkozóan, és működéséhez nem számol önkormányzati támogatással.

A Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2025 évben összesen **448.310 eFt** kiadással tervez.

A személyi jellegű költségek esetében 2025. évben kötelező minimálbér/garantált bér emelés mértékével számol.

Tervezett állományi létszám ágazatonkénti bontásban:

Felsővezető:	1 fő
Távhőszolgáltatás:	12 fő
Összesen:	13 fő

A bevételek-kiadások ágazati megoszlását az **1. sz melléklet** tartalmazza.

Távhőszolgáltatási tevékenységek részletes bemutatása:

2009. év óta a Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. üzemelteti a makói távhőrendszert. Jelenleg 799 lakossági, valamint 118 nem lakossági fogyasztó (intézmények, üzletek) ellátását biztosítjuk.

A hő előállítása a Tömörkény utcai hőközpontban történik. A hő két forrásból származik:

- Geotermális energia átvétele a MATERM Kft-től hőcserélőkön keresztül,
- Saját hő előállítása 4 + 1 (tartalék) gázkazán segítségével.

Az üzemeltetett mintegy 4 km távhővezeték rendszer 80 %-ban a 70-es és 80-as években épült. Az eltelt több mint negyven évben, a vezetékrendszer elöregedett, a hőszigetelése elégtelen. A hőveszteség az elvárhatónál jóval magasabb (közel 30 %-os). 2023-ban a hőközpont energetikai korszerűsítése történt meg, melynek köszönhetően a felhasznált földgáz mennyisége a korábbi közel 25 %-os arányról 2-5 % alá csökkent, a megújuló energia javára.

A Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. 2024-ben elkészítette a távhőszolgáltatás teljes rekonstrukciójához szükséges kiviteli tervdokumentációt, mely engedélyeztetés után, pályázati lehetőség esetén a fejlesztési beruházás alapja lehet.

A közelmúltban megtörtént a Korona, és a Hagymaház, valamint folyamatban van a Kálvin téri óvoda új épületrészének távhőrendszerre történő rákötése, így a gazdaságtalan, sok meghibásodással küzdő gázkazánok kiváltása megtörténik, a fűtés nagyrészen megújuló energiával történik.

A tevezett bevételek a fogyasztók által fizetett hőszolgáltatási, valamint használati melegvíz (HMV) alapdíjből, a szolgáltatott hő, valamint HMV díjából, víz-, és csatornadíjból, valamint – a rezsicsökkentésből kieső bevételek fedezetére kapott – állami támogatásból tevődik össze.

A bevételek közül az alapdíjak, valamint az állami támogatás részben tervezhető, a hődíjak alakulása nagymértékben függ az időjárástól.

Az állami támogatás mértéke minden év szeptember 30. napjával változik (fűtési szezonra kerül meghatározásra), ezért mértéke egész évre pontosan nem tervezhető. Az 51/2011 (IX. 30.) NFM rendelet jelenleg hatályos rendelkezése alapján a makói távhőszolgáltató havi 11 232 496 Ft/hó támogatásra jogosult, valamint a lakossági fogyasztók részére nyújtott hőenergia után 4 029 Ft/GJ támogatást jelent. A 2025. évre becsült támogatás mértéke várhatóan 198.087 eFt lesz.

Megjegyezendő, hogy az energiapiac folyamatos változásai miatt a szabályozások is az eddig megszokottól eltérően sűrűbben és nagyobb méretekben módosulhatnak, mely tovább nehezíti a bevételi oldal tervezését, mivel a hatósági árszabás, valamint a támogatások meghatározása a bevételeket jelentősen befolyásolja.

A lakossági fogyasztók részére továbbra is érvényben vannak a rezsicsökkentéssel kapcsolatos jogszabályok, a díjak nem változtak.

Az egyéb fogyasztók részére nyújtott szolgáltatások díjai:

A távhőszolgáltatónak értékesített távhő árának, valamint a lakossági felhasználónak és a külön kezelt intézménynek nyújtott távhőszolgáltatás díjának megállapításáról 50/2011. (IX. 30.) NFM rendelet 3. számú melléklete alapján a külön kezelt intézmények (KKI) és egyéb fogyasztók hatósági ára 2024. október 1. naptól: (értékesített távhő hődjia) 7.475, - Ft/GJ + ÁFA., A KKI fogyasztók alapidja 692,89 Ft/kW.

A bevételi oldalon a számított teljes kiszámlázott érték szerepel. A bevételek, a korábbi évek tapasztalatai alapján azonban nem folynak be 100 %-ban, illetve jelentősnek mondhatók a fizetési késedelmek. A 365 napon túli kintlévőségi állomány aránya meghaladja az üzletág éves árbevételének 7 %-át. Ezen összegek behajtása lassú, de folyamatos, az állomány folyamatosan csökken az elmúlt évekhez képest. A távhőszolgáltatónak minimális lehetősége van a nem fizető fogyasztóknál a szolgáltatás korlátozására, a rendszer összetettsége, valamint a jogszabályi kööttségek miatt.

Kiadási oldalon a vásárolt termálhő energia díja 2024.10.01-től az 50/2011 (IX.30.) NFM rendelet 1. sz. melléklete alapján: 5 .562 Ft/Gj (hatósági ár).

A vásárolt, valamint termelt hőt kb. 30%-os hővesztéssel tudjuk a fogyasztók felé értékesíteni, mely jelentős költségterhet ró a kft-re.

A lakosság felé szolgáltatott használati melegvíz (HMV) vízdíja továbbra is lakossági (rezsicsökkentett) áron történik, viszont 2024.01.01-től a Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft. az ALFÖLDVÍZ Zrt. felé közületi díjat fizet, a különbözetet a távhőszolgáltatónak kell kigazdálkodnia.

A fentiek ismeretében kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy a 2025. évi üzleti ter-
vünket fogadja el.

Makó, 2025. február 10.

Makói Városgazdálkodási Nonprofit Kft.
6900 Makó, Návay Lajos tér 5-7.
Adószám: 18458635-2-06
Baz: OTP Makó 11735024 20516978

Czódor Szilvia

ügyvezető

Tevékenységek	2025. évi terv						2024. évi várható			
	Bevételek			Költségek			Költségek			
	Értékesítés nettó árbevétele	Támvíg támogatás	Bevételek összesen	Anyagjellegű	Személyi jellegű	ÉCS	ÉCS	57	Eredmény	
TÁVHÓ	248 540 288	198 086 923	446 627 211	306 062 051	99 979 591	27 079 614	27 079 614	364	517 576 888	-55 999 191
Bevétel - Távfűtés	223 456 881									
Bevétel - egyéb bevételek	1 548 000									
Bevétel - csatlakozási díj										
Költségek										
Villamosenergia				18 893 082						
Gőzenergia				23 473 309						
Vízdíj				28 531 551						
Vásárolt hőenergia				190 000 000						
Nyomatvány/irodaszer				608 434						
Üzemanyag, kenőanyag				232 261						
Egyéb anyag, kig.				7 000 000						
Karbantartási kig.				720 000						
Munka- és tűzvédelem				455 000						
Könyvelés, tanácsadás				545 000						
Adóvédelmi tisztviselő				6 339 000						
Könyvtárgyalat, Belső ellenőr				5 247 000						
Énerg.szakért, Távhő autom.rendszer.felügyelet				149 292						
Üzemorvos				144 000						
Távfülfigyelés				4 827 364						
Szobor, köv.díj, IT karbantartás				2 200 000						
Benhajlás díjak, egyéb díj/díjak				587 106						
Telefon, internet				1 075 670						
Biztosítási díj				5 122 310						
Egyéb költségek (bankkorig hatáskörű díj, kártérítési díj, felügyeleti díj)				23 139 754						
Közszolg. (Kelenfen L., Áram, víz, távhő), egyéb ráford.				0						
II. TELEP	4 800 000	4 800 000	4 800 000	0		0	0	0	4 800 000	-3 537 569
Gyermesther telep	4 800 000					1 684 344	1 684 344		1 684 344	-1 684 344
bevételek - MNR-595	0	0	0	0		3 088 590	3 088 590		3 088 590	-3 088 590
bevételek -	13 467	13 467	13 467	13 467		727 453	727 453		727 453	-727 453
Magyarbirtalend	13 467									
bevételek - közbetartott szolg. ÁRAM	13 467									
Közüszolg.-ÁRAM				13 467		4 016 814	4 016 814		4 016 814	33 070 812
Városgazdálkodás/Városüzem	9 280 767	9 280 767	9 280 767	5 658 467						
bevételek - rakár., (gépjarművek 2024.)	3 872 228									
bevételek - Szolgáltatók által haszn. tárgyi eszközök	3 600 000									
bevételek - közbetartott szolg.	5 408 539									
Bankkig.				249 928						
Közüszolg.				5 408 539						
Tevékenységek összesen:	262 634 522	198 086 923	460 721 445	311 733 995	99 979 591	36 596 755	36 596 755	104 409 937	536 942 530	-31 160 269
Egyéb bevételek és ráfordítás									608 060	-31 748 154
Gst.										-5 000 000
167/2022.VIII.31. MÖKTH. TÁMOGATÁS										-56 357 550
2024. TÁVHÓ KV.TERV.										

Községi Városgazdálkodási Nonprofit Kft.
 6900 Makó, Kőrösi Csoma Sándor út 67.
 Adószám: 1530635-2-06
 Törz.: OTLP Makó/11733074-2021/0978